



> LES ÉCOLES DU MANAGEMENT

ÉCOLE DE MANAGEMENT INDUSTRIEL DE BRETAGNE

RESPONSABLE D'UNITÉ, DE SERVICE, DE PROJET

PUBLIC

Responsable d'Unité de production, responsable opérationnel en lien avec le comité de direction, responsable de projet, ingénieur prenant une responsabilité de management.
Pré-requis : L'admission en formation se fait à l'issue d'un positionnement.

OBJECTIFS

À l'issue de la formation, le stagiaire devra être capable de :

- Assurer le développement de son unité en s'inscrivant dans la stratégie de son entreprise
- Piloter un centre de profit : unité opérationnelle, équipe projet, service
- Accompagner le changement dans des environnements complexes et en perpétuelle mutation

DURÉE

23 jours - 161 heures.

CONTENU

Être performant dans son parcours : 1 jour

Manager les hommes en environnement changeant : 7 jours

- Développer une approche systémique et un rôle de leader porteur de sens
- Le management à distance
- Accompagner le changement
- Prendre de l'aisance sur le dialogue social
- Développer et accompagner les compétences, la GPEC

Valoriser ses ressources personnelles et développer l'innovation : 3 jours

- Utiliser ses ressources et son potentiel, son assertivité
- Prendre la parole : captiver un auditoire et convaincre
- Manager par la créativité et l'innovation

S'approprier les dimensions SI et leurs impacts organisationnels : 5 jours

- S'approprier les mécanismes du management de l'information en lien avec l'organisation - le niveau macro

- Fonctionner en équipe projet : management de projet et outils (business plan, GANT, PERT, PDCA)
- Faire le lien entre les objectifs, le mode d'organisation et le management, mieux gérer son temps

Gérer un centre de profit : S'approprier l'analyse stratégique et financière : 4 jours

- Mener une réflexion stratégique
- Comprendre les mécanismes financiers pour mieux décider
- Manager les démarches réglementaires et sociétales (RPS, pénibilité, Environnement)
- Comprendre les incontournables de l'approche marketing et commerciale

Entraînement et Certification : 2 jours

Accompagnement individualisé : 1 jour

4 séances pour développer ses atouts et se challenger sur ses points de performance

VOS CONTACTS

02 99 52 54 52 (35)
 02 97 76 00 55 (56)
 02 96 58 69 86 (22 et 29)

DATES ET TARIFS

Calendrier actualisé en ligne ou format papier sur demande

LIEUX

Brest, Lorient, Quimper, Redon, Rennes, Saint-Brieuc

VALIDATION

Un positionnement managérial préalable sur les compétences développées et les axes de progrès. Un 360° peut vous être proposé. Jury de certification UIMM.

MODALITÉ D'ÉVALUATION

Exercices pratiques.
 Jeux de rôle.
 Note de synthèse.
 Soutenance orale.

DÉMARCHE PÉDAGOGIQUE

Pédagogie interactive : apports, mises en situation, échanges pour la capitalisation des pratiques.

Les + :

- 23 jours répartis sur 12 mois pour faciliter la gestion de l'agenda et les mises en oeuvre.
- Coachings individualisés.

MOYENS PÉDAGOGIQUES ET ENCADREMENT

Utilisation possible de jeux pédagogiques.
 Remise d'un support complet.