



La gestion de production et fonction ordonnancement - lancement

public

Personnel des services gestion de production - ordonnancement - lancement

objectifs

À l'issue de la formation, le stagiaire devra être capable de comprendre les mécanismes clés de l'organisation, de la gestion de production et des outils associés. Se perfectionner aux techniques de programmation, d'ordonnancement, de lancement et de suivi dans un environnement Lean Manufacturing



durée

4 jours



contenu

Structure d'une Gestion de Production

- La logique MRP
- La logique Juste à temps
- L'association MRP et Juste à temps pour produire au plus juste

Situer le rôle de l'ordonnancement dans l'entreprise

- Les contraintes internes, externes et leurs impacts sur la fonction
- L'ordonnancement, interface entre le commercial et la production

Identifier les différents horizons dans le cadre du MRP (PIC et PDP)

- Sur le long terme :
 - la programmation pour construire un Programme Directeur de Production (PDP) réaliste
- Sur le moyen terme :
 - l'ordonnancement pour assurer l'expression des besoins et l'adéquation avec les moyens
- Sur le court terme :
 - le lancement pour garantir le respect des délais

Maîtriser les données d'entrée du système

- Fiabiliser les données techniques :
 - les éléments du fichier article, des nomenclatures et des gammes de fabrication
 - l'association gamme de fabrication - poste de charge

- Traiter et manipuler les données du calcul de besoin :

- les différentes méthodes de prévisions
- les règles de base de la gestion de stock (stock de sécurité, point de commande, quantité à commander)

Utiliser les outils pour transformer le PDP en programme de fabrication

- Réaliser le calcul des Besoins (CBN), exploiter ses données
- Maîtriser le calcul des charges :
 - appliquer les règles d'équilibrage charge-capacité (finie ou infinie)
- Procéder aux lancements et au suivi d'atelier :
 - déterminer la taille des lots
 - mettre en place la remontée des informations
 - accompagner la gestion des priorités

SERVICE +

Chaque participant peut bénéficier d'une journée d'accompagnement dans son entreprise afin de faciliter la mise en application de la formation (forfait 200 Km A.R.) nous consulter

démarche pédagogique

Apports méthodologiques
Exemples - Applications pratiques
Animation participative - Travail en groupe
Travail sur système informatique
Utilisation d'un jeu sur l'ensemble du scénario pour comprendre l'optimisation des flux de production