



> ORGANISATION ET LOGISTIQUE INDUSTRIELLE

LEAN MANAGEMENT

PARTENARIAT CAMPUS ESPRIT



PUBLIC

Salariés de PME, responsables qualité, responsables de production, chefs de projet, managers, ingénieurs impliqués dans un projet flux ou lean.

Pré-requis : Avoir une culture industrielle. Pratiquer le mode projet.

OBJECTIFS

À l'issue de la formation, le stagiaire devra être capable de :

- Augmenter son efficacité en utilisant le management visuel
- Identifier les différents rôles des systèmes d'information dans l'entreprise et leurs impacts sur le lean management
- Maîtriser les outils facilitant l'intégration d'un SI et coordonner les différents acteurs
- Maîtriser les fondamentaux de la gestion de production en cohérence avec le lean manufacturing et être en capacité d'animer les principales méthodes du lean

DURÉE

10 jours, chaque module peut être suivi indépendamment.

CONTENU

MODULE 1 : Le management visuel et le Lean management, 2 jours

- Accompagner le changement avec des outils visuels
- Management visuel et résolution de problème : Méthodologie et mise en place
- Communiquer sur ses projets (Feuille de route, l'A3 revue en format mind mapping, l'obeya)
- Le management visuel dans tous les services et la posture du manager

MODULE 2 : Les systèmes d'information en cohérence avec le lean management, 2 jours

- Comprendre les systèmes d'information
- Repérer la hiérarchie et le rôle des SI (Décisionnels, ERP, MES - Supervision, Automates)
- Identifier les acteurs et l'organisation autour du SI
- Maîtriser la cartographie des processus des flux d'informations (VSM)

MODULE 3 : Les fondamentaux de la gestion de production en cohérence avec le lean management, 3 jours

- Le Lean Manufacturing : démarche globale d'amélioration de la performance des entreprises et boîte à outils

- Notions de gaspillages : les identifier et les réduire
- Flux poussé ou flux tiré ? Avantages et inconvénients de chaque méthode
- La cartographie des flux (Value Stream Mapping)
- Anticiper la production et réduire les distances parcourues par les produits
- Comprendre : la notion de ressource-goulot, synchroniser les opérations, équilibrer les postes

MODULE 4 : La mise en place de la démarche lean en entreprise, 2 jours

- Comprendre l'implication des opérateurs et du management de terrain : chantiers HOSHIN ou KAIZEN
- Identifier les points forts du 5S
- Améliorer régulièrement la performance des moyens industriels
- Taux de rendement synthétique (TRS)
- Identifier la place du SMED et produire Juste à Temps, en flux tendus
- Comprendre les principes fondamentaux du Kanban : rôle essentiel de l'étiquette

MODULE 5 : Journée Étude de cas, 1 jour

- Évaluation et bilan de la formation

VOS CONTACTS

02 99 52 54 52 (35)
02 97 76 00 55 (56)
02 96 58 69 86 (22 et 29)

DATES ET TARIFS

Calendrier actualisé en ligne ou format papier sur demande

LIEUX

Brest, Lorient, Quimper, Redon, Rennes, Saint-Brieuc

VALIDATION

Remise d'un certificat de formation.

MODALITÉ D'ÉVALUATION

QCM et / ou travaux pratiques.

DÉMARCHE PÉDAGOGIQUE

Chaque module comporte en alternance :

- des temps d'exposé et de présentation théorique.
- des temps de démonstration et d'observation.
- des temps de «Jeu de rôles».
- des temps d'échanges et débats entre participants, sur base de situations concrètes.

MOYENS PÉDAGOGIQUES ET ENCADREMENT

Mise à disposition de livres, revues et d'articles relatifs aux chapitres des modules concernés.
Remise d'un manuel de formation par module.
Projections de diapositives et de films vidéos.