



> ORGANISATION ET LOGISTIQUE INDUSTRIELLE

LA GESTION DE PROJETS

PUBLIC

Ingénieurs et techniciens des services techniques.
Pré-requis : Avoir une culture projet.

OBJECTIFS

À l'issue de la formation, le stagiaire devra être capable de maîtriser les méthodes d'organisation, de conduite et de gestion des projets industriels (par exemple : lancement de nouveaux produits, implantation d'atelier et d'usine, projet d'organisation, planification d'atelier, planification travaux bâtiment et génie civil, projets informatiques)

DURÉE

3 jours.

CONTENU

Introduction

- Définition et explication de la notion de projet
- Le triple enjeu : coût, qualité, délai
- Le profil de compétence du chef de projet
- La terminologie

LE DÉROULEMENT D'UN PROJET

Initialisation

- Le descriptif du projet et la définition du besoin
- L'affectation du chef de projet
- L'identification des livrables
- Le macro planning et le macro budget
- L'arbitrage entre faire et faire faire
- Le casting prévisionnel des acteurs

Préparation

- La note de cadrage
- La définition fonctionnelle et technique de l'objet
- La définition des objectifs coûts, qualité, délai, communication
- Les procédures écrites de réalisation
- Lancer un appel d'offres et analyser les réponses
- L'estimation de la charge et la validation budgétaire
- Le recrutement de l'équipe
- La gestion des risques
- Le plan de communication

Planification

- La planification détaillée et son optimisation (PERT et GANTT)
- Identification des marges calendaires et du chemin critique
- Les fonctions et les apports d'un logiciel d'aide à la gestion de projet (ex : MS Project)

Pilotage

- Le lancement
- L'activation de l'équipe et la délégation
- L'organisation personnelle du chef de projet
- Le suivi opérationnel et les ajustements

Bilan

- La promotion des résultats
- Le bilan de projet
- La mesure de satisfaction
- La capitalisation

VOS CONTACTS

02 99 52 54 52 (35)
 02 97 76 00 55 (56)
 02 96 58 69 86 (22 et 29)

DATES ET TARIFS

Calendrier actualisé en ligne ou format papier sur demande

LIEUX

Brest, Lorient, Quimper, Redon, Rennes, Saint-Brieuc

VALIDATION

Remise d'une attestation de compétences.

MODALITE D'ÉVALUATION

QCM et / ou grille d'évaluation et / ou travaux pratiques.

DÉMARCHE PÉDAGOGIQUE

Cette formation opérationnelle alterne entre l'acquisition des fondamentaux de la gestion de projet, la découverte des outils, des applications pratiques, des jeux, des simulations.

MOYENS PÉDAGOGIQUES ET ENCADREMENT

Utilisation de GPA «Gestion de Projet Agile» ainsi qu'un focus avec MS Project.