ORGANISATION ET PERFORMANCE INDUSTRIELLE

Conduire un projet



Date de dernière mise à jour 08 avril 2021

Durée et organisation

Durée 3 jours

Lieu | Date

Au moins une session de formation est proposée chaque année, sur au moins l'un de nos sites en Bretagne : Brest, Bruz/Rennes, Lorient, Plérin/Saint-Brieuc, Quimper, Redon, Vitré.

Objectif de la formation

À l'issue de la formation, les stagiaires devront être capables de :

- Mettre en oeuvre les méthodes d'organisation, de conduite et de gestion des projets industriels (par exemple : lancement de nouveaux produits, implantation d'atelier et d'usine, projet d'organisation, planification d'atelier, planification travaux bâtiment et génie civil, projets informatiques)

Programme

Introduction

- Définition et explication de la notion de projet
- Le triple enjeu : coût, qualité, délai
- Le profil de compétence du chef de projet
- La terminologie

Admission

Public

- Tous publics : salariés, demandeurs d'emploi, ...

Pré-requis d'entrée en formation

Avoir une culture projet.

Modalités et délais d'accès

Modalités

Inscription et signature de la convention de formation

Délais d'accès

Formation proposée pour minimum 1 session par an. Les inscriptions sont acceptées jusqu'à la semaine précédent le démarrage de la formation.

Parcours adaptés

Adaptation possible du parcours selon profil du stagiaire

Handicap

Formation ouverte aux personnes en situation de handicap (moyens de compensation à étudier avec le référent handicap du centre). En savoir +, contacter notre référent handicap : **ICI**

Coût

1080 € HT

Modalités et moyens pédagogiques

Le déroulement d'un projet

Initialisation

- Le descriptif du projet et la définition du besoin
- L'affectation du chef de projet
- L'identification des livrables
- Le macro planning et le macro budget
- L'arbitrage entre faire et faire faire
- Le casting prévisionnel des acteurs

Préparation

- La note de cadrage
- La définition fonctionnelle et technique de l'objet
- La définition des objectifs coûts, qualité, délai, communication
- Les procédures écrites de réalisation
- Lancer un appel d'offres et analyser les réponses
- L'estimation de la charge et la validation budgétaire
- Le recrutement de l'équipe
- La gestion des risques
- Le plan de communication

Planification

- La planification détaillée et son optimisation (PERT et GANTT)
- Identification des marges calendaires et du chemin critique
- Les fonctions et les apports d'un logiciel d'aide à la gestion de projet (ex : MS Project)

Pilotage

- Le lancement
- L'activation de l'équipe et la délégation
- L'organisation personnelle du chef de projet
- Le suivi opérationnel et les ajustements

Bilan

- La promotion des résultats
- Le bilan de projet
- La mesure de satisfaction
- La capitalisation

Méthodes pédagogiques

Formation en présentiel avec alternance d'apports théoriques et de mises en situations pratiques pour ancrer les apprentissages et/ou en distanciel pour certains modules.

Moyens pédagogiques

Salles de formation équipées et plateaux techniques adaptés et aménagés d'équipements spécifiques.

Équipe pédagogique

Formateurs experts titulaires au minimum d'un BAC+2/+4 et/ou d'une expérience professionnelle d'au moins 5 ans dans le domaine, professionnels du métier, responsable de formation, direction de centre, conseillers formations, référent handicap, équipe administrative

Modalités d'évaluation et d'examen

QCM et/ou grille d'évaluation et/ou travaux pratiques

Validation

Remise d'une attestation de compétences

Contacts

Contactez votre conseiller▪ère inter :

- DPT 22-29 | Nadia LE CHANU | 02 96 58 69 86
- DPT 35-56 | Corinne PRIGENT | 02 96 58 07 27
- Vitré | Katia CANTIN | 02 99 74 11 89

Indicateurs de performance

- **Satisfaction stagiaire :**

  ★★★★★

  94.5 %

- Nombre d'apprenants formés : 244 salariés formés en Organisation/Qualité en 2021 (10520 heures de formation)

Pour obtenir des données précises, merci de contacter notre serviceQualité.

Indicateurs mis à jour le 26/09/2022

Témoignages

"Cette formation me permettra de désormais garder une trace physique de l'évolution d'un projet afin de pouvoir commenter à terme et d'en tirer des enseignements le cas échéant"

Dominique - entreprise de plasturgie